

Jean-Marc GAUTHIER

Ingénieur Divisionnaire des Travaux Publics de l'Etat, DEA, EUR ING
né le 8 août 1961 à Tours (France)

[lien vers Metratech](#)



Curriculum Vitae

1995-2003: COOPERATION AFRIQUE CENTRALE - UNION EUROPEENNE

Coordonnateur Cellule Infrastructures de transport

Financement du poste: **Commission Européenne**

- Assistant technique chargé de la conception, de l'instruction, du suivi et de la mise en oeuvre des projets d'infrastructures relatifs à l'aménagement des itinéraires régionaux définis par les pays de la CEMAC.
Projets financés par la Commission Européenne dans le cadre de son appui à l'intégration économique régionale en Afrique Centrale (Programmes Indicatifs Régionaux 6e, 7e, 8e et 9e FED).
Assure sans interruption depuis mai 1995 la fonction de coordonnateur des projets routiers régionaux financés par le FED en Afrique Centrale
- Montage technique, institutionnel et financier des projets régionaux, impliquant ministres et techniciens des pays concernés
- Préparation des dossiers d'appel d'offres, conception des termes de référence des études, correction et validation des prescriptions techniques des travaux, participation aux sous-commissions de dépouillement et d'analyse des soumissions, aux commissions spéciales des marchés, et préparation des contrats.
- Représentant du Maître d'Ouvrage (Ministre des Investissements Publics et de l'Aménagement du Territoire, Ordonnateur Régional du FED) pour les principaux contrats d'études, de contrôle et de travaux. Suivi de 21 contrats avec bureaux et entreprises - généralement majors du BTP - originaires de 9 pays différents. Recours à de nombreux experts internationaux pour des missions ponctuelles. Contrôle technique et financier (approbation des décomptes) de ces marchés.
A ce titre, émission et mise en œuvre de recommandations, qui ont permis d'améliorer techniquement et économiquement les projets, y compris en phase d'exécution à l'occasion des réunions de chantier et de la conception des ordres de service.
- Secrétaire des Comités de Coordination Cameroun - Tchad - Commission, et Gabon - Cameroun - Commission.
- Participation à l'élaboration des stratégies régionales de coopération 8e FED et 9e FED, secteur infrastructures.
En concertation avec le Département Transports et Communication de la CEMAC, proposition d'actualisation du réseau des itinéraires régionaux structurants.
- Poste basé à Yaoundé - nombreuses missions (36 au cours des 3 dernières années) au Cameroun, au Tchad, en RCA, au Congo, en RDC, au Gabon et en Europe, sur demande des Délégations de la Commission Européenne.
- Préparation mission Cour des Comptes Européenne d'octobre 2001.
- Volume des projets instruits et coordonnés:

en 1995 (création du poste):	1,5 millions d'euros
en 2003:	405 millions d'euros

Détail des projets:

1. liaison CAMEROUN - CENTRAFRIQUE : * projet Bertoua - Garoua Boulai 247 km

Projet d'aménagement au standard route bitumée du plus mauvais tronçon en terre de l'itinéraire Douala - Bangui, tronçon commun avec la liaison Cameroun - Tchad via Bertoua et Ngaoundéré.

La conception et l'instruction* de ce projet ont été initiées en 1995; son financement (98 millions d'euros) a été approuvé par le Comité du FED en 1998, les travaux ont débuté en 1999 et se sont achevés après 28 mois en août 2001, conformément aux délais prévus. 20 km de bretelles ont été également bitumés, dont un accès à l'aéroport de Bertoua.

points particuliers:

- effort particulier en matière de sécurité routière: ralentisseurs traversés de villages, signalisation, murets et glissières de sécurité spécifiques, plaquettes de rappel de règles de conduite distribuées aux usagers, etc...
- projet mentionné comme "chantier modèle" en matière de protection de l'environnement par l'audit Commission Européenne/Minpat (rapport Rausch mars 2000): limitation des dégagements d'emprise, végétalisations, actions d'accompagnement menées en mobilisant ONG et PME spécialisées pour plantations villageoises (plus de 15 000 arbres fruitiers), prévention MST SIDA et surveillance archéologique.
- souci de protection du patrimoine routier: 2 nouvelles stations de pesage construites + 3 stations Siredo.
- le décompte définitif des travaux permettra de dégager une économie de l'ordre de 20 millions d'euros.

* La phase de conception et d'instruction de chaque projet comprend l'étude de faisabilité, les études techniques détaillées, l'étude économique, l'étude d'impact sur l'environnement, ainsi que les délais de procédures (approb.tdr, appels d'offres, marchés) y compris vérification des engagements sectoriels du Gouvernement.
Objectif: proposition de financement (établie par DCE et Bxl).

*** projet Garoua Boulai - Bouar 175 km**

Projet d'aménagement au standard route bitumée du dernier tronçon centrafricain en terre de l'itinéraire Douala - Bangui

Projet conçu et instruit en RCA de 2000 à 2002. Constitue, avec l'entretien du réseau, la première priorité du PST2. Montage technique et financier et dossier d'appel d'offres travaux finalisés en juin 2002. La proposition de financement sera soumise fin 2002 au Comité du FED (55 millions d'euros sur PIN 9eFED et 8,5 millions d'euros sur PIR 9e FED).

points particuliers:

- conception du projet intégrant dès l'origine les actions menées avec succès sur Bertoua - Garoua Boulai
- rentabilité économique optimisée grâce à l'étude puis à l'adoption du raccourci de Garoua Boulai sud, qui permettra à chaque usager/transporteur d'économiser 52 km sur un aller - retour Douala-Bangui.

2. liaison CAMEROUN - TCHAD : * projet Ngaoundéré - Moundou 390 km

Projet de désenclavement du sud du Tchad par l'aménagement d'une route bitumée empruntant à 80 % le tracé de pistes cotonnières et permettant d'atteindre le terminal ferroviaire de Ngaoundéré en 394 km seulement,

au lieu des 732 km (dont 50% en terre) de l'itinéraire actuel via Lere et Figuil.

lien vers Metratech

La conception et l'instruction de ce projet ont débuté en 1996; son financement (132 millions d'euros) a été approuvé par le Comité du FED en 1999 (102 M€) et complété sur fonds Stabex en 2001 (30 M€). Marchés attribués en janvier 2002 après appels d'offres internationaux. Chantiers routiers en cours au Tchad et au Cameroun (depuis mars 2002).

- points particuliers:
- conception du projet intégrant dès l'origine les actions menées avec succès sur Bertoua - Garoua Boulai
 - en termes de financement, projet le plus important approuvé par la Commission Européenne depuis la création du Fonds Européen de Développement

* **chemin de fer transcamerounais: ouvrage Awou**

Intervention d'urgence. Lors d'un grave accident ferroviaire à Batchenga en mars 1996, un ouvrage s'est effondré, provoquant l'interruption totale du trafic pendant 3 mois.

La Régifercam et le Gouvernement camerounais ont sollicité l'appui de l'Union Européenne: une déviation ferrée provisoire de 400m a été construite en remblai, avec ouvrage busé sur la rivière Awou (bloc technique en béton). Expertise hydrologique.

- point particulier:
- cet ouvrage provisoire a tenu plus de 4 ans, le temps pour le nouveau gestionnaire CAMRAIL de mettre en place un financement et de reconstruire un pont définitif

* **projet Garoua Boulai - Ngaoundéré 270 km**

Projet connexe à tous les projets régionaux précédents. Permettra de parachever l'aménagement de ces itinéraires.

Projet en phase de conception et d'instruction. Etude de faisabilité achevée en 2002. Montant estimé: 95 millions d'euros, dont 80 d'ores et déjà inscrits dans la Stratégie Nationale 9e FED Cameroun.

3. liaisons GUINEE EQ. - GABON - CAMEROUN: * **2 ponts sur le fleuve Ntem: Eboro 180 m, Ngoazik 145 m**
* **1 bretelle routière: Biyi Eba - Meyo Kye 18 km**

Projet d'aménagement de la zone dite des 3 frontières, qui se caractérise par des difficultés récurrentes de franchissement du fleuve Ntem, ce qui paralyse les échanges humains et commerciaux entre les 3 pays.

La conception et l'instruction de ce projet ont débuté en 1996. Montage institutionnel complexe. Financement 20,1 millions d'euros approuvé en 2000. Marchés en phase d'attribution, après appel d'offres infructueux et négociation de gré à gré par Comité Ad Hoc.

- point particulier:
- ce projet est mené en étroite collaboration avec 2 autres bailleurs de fonds, l'AFD et la BAD; ceci a permis de boucler le financement de la route entre Yaoundé et Libreville (924 km), qui deviendront ainsi les 2 premières capitales d'Afrique Centrale à être reliées par une route bitumée.

4. autres interventions entre 1995 et 2002 : * **PST Cameroun : protection du patrimoine routier**

Depuis 1998, mise en place effective d'un système répressif de contrôle des charges routières au Cameroun.

Financement par la Commission Européenne des premiers équipements et d'un audit périodique.

Cofinancement avec le Fonds Routier d'un contrat de gestion technique et de maintenance par un opérateur privé.

- Résultats :
- 5 stations de pesage opérationnelles 24h/24 sur Douala-Yaoundé-Bertoua-Garoua Boulai. Taux de disponibilité > 90% .
 - sur ces axes, quasi-disparition des poids lourds en extrême surcharge, qui représentaient un tiers du trafic PL
 - réduction d'un facteur 3 de l'agressivité totale du trafic

Cette action déterminante, conjuguée avec la mise en concession du chemin de fer pilotée par la Cellule PST et la Banque Mondiale, a permis le retour de la route vers le rail d'une part importante du trafic de pondéreux.

* **PST RCA : Fonds Routier et appui institutionnel**

Contribution au règlement du contentieux "Fonds Routier". Amélioration du respect des engagements du Gouvernement (1999).

Appui à DCE pour Table Ronde des Bailleurs de Fonds du PST2 (2001) et définition du projet d'appui institutionnel secteur transports.

* **expertise de la route Yaoundé - Ayos**

Diagnostic confié au Laboratoire Central des Ponts et Chaussées (France). Suivi sur 2 ans du comportement de la chaussée.

Mise en oeuvre pour la 1^{ère} fois en Afrique de la technologie "radar" pour la mesure continue des épaisseurs de couche de base.

Cette technologie s'est révélée extrêmement commode et précise: elle a donc été adoptée pour le contrôle de Bertoua - Garoua Boulai.

* **voies fluviales: dragage Oubangui-Congo et CICOS**

En 1997 et 1999, appui à la Délégation de la Commission Européenne à Bangui pour le suivi du projet d'équipement en matériel fluvial et hydrographique du Service Commun d'Entretien des Voies Navigables (projet régional 6e FED, 10 millions d'euros)

- En cours d'identification dans le cadre de la Stratégie Régionale 9e FED :
- projet régional de reprise des travaux de dragage de la voie fluviale transéquatoriale,
 - projet d'appui au démarrage des activités de la Commission internationale du bassin Congo Oubangui Sangha, CICOS.

* **route Kinshasa - Matadi (RDC)**

En juillet-août 2001, mission ponctuelle (hors activités UE) sur demande du Ministère des Affaires Etrangères (France).

Evaluation du projet d'intervention d'urgence sur la route de Matadi, préparé par l'ODR dans le cadre du Don Banque Mondiale.

Plusieurs améliorations proposées, afin de mieux répondre à l'objectif de rétablissement de conditions acceptables de trafic entre Kinshasa et Matadi pendant la période d'instruction du projet complet de réhabilitation. Travaux estimés à 15 millions de dollars.

5. actions de communication :

- production d'une vidéo "Bertoua - Garoua Boulai, le rêve au bout de la piste", réalisée par le cinéaste Bassek ba Kobhio
- communication sur les infrastructures de transport en Afrique Centrale devant l'Assemblée Parlementaire ACP-UE (Libreville, 20.3.01)
- animation de plusieurs ateliers sur ce thème, à l'occasion de rencontres régionales des Ministres CEMAC et des Chefs de Délégation
- organisation de l'inauguration le 17.7.01 de la route Bertoua - Garoua Boulai par le Premier Ministre du Cameroun, en présence du Commissaire Européen au Développement, de 10 ministres et 15 ambassadeurs UE et Afrique Centrale, + 300 invités
- interviews sur TV5, CFI et diverses télévisions nationales.

1994-1995: **ISTED (FRANCE)**

Institut des Sciences et Techniques de l'Équipement et de l'Environnement pour le Développement

Chargé de mission, responsable du pôle "Routes"

- Appui aux Ministères des Affaires Etrangères, de la Coopération et de l'Équipement pour la définition d'une politique routière dans les pays en développement

- Mise en oeuvre de projets de coopération bilatérale:

lien vers Metratech

- Diagnostic des Laboratoires de Travaux Publics de 20 pays d'Afrique subsaharienne
- Contribution à l'Initiative d'Entretien des Routes dans le cadre du SSATP (Paris, Lusaka)
- Représentation française à l'Assemblée Générale de l'Association Africaine des Laboratoires de Travaux Publics (Ouagadougou) avec Directeurs des Routes Africains, et au Comité C3 de l'AIPCR (New Delhi, Tolède, Prague)
- Soutien aux programmes de coopération avec Madagascar, Ile Maurice, Maroc et Algérie

1986-1993: **OFFICE DES ROUTES (RDC)**

avril 1991 - décembre 1993: Secrétaire Technique

Financement du poste: **Banque Mondiale**

Assistance du PDG à la coordination de l'ensemble des projets et au contrôle des activités des départements techniques.

départements techniques:	- Entretien routier	58,4 millions de dollars de travaux exécutés sur 2 ans
	- Equipement	128,6 millions de dollars de travaux exécutés sur 2 ans
	- Régie	13 brigades de régie opérationnelles
	- Matériel	2119 véhicules et engins, 137 bacs en service
	- Laboratoire	
	- Planification	
	- Marchés	

1. projets de construction, de réhabilitation et d'entretien financés par la Banque Mondiale :

- **Goma - Rwindi** bitumage, achevé
- **Goma - Sake** réhabilitation route bitumée, achevée
- **Kananga - Mbuji Mayi** bitumage, chantier interrompu en pleine activité en 1993 (arriérés IDA)
- **Mbuji Mayi - Mwene Ditu** entretien périodique route bitumée, achevé
- **Lubumbashi - Kasumbalesa** entretien périodique route bitumée, achevé
- **Kenge - Kikwit** entretien périodique route bitumée, hors Mosango - Masi Manimba, FED
- **Voirie de Kinshasa: avenue "Poids lourds" à Kingabwa** réhabilitation, achevée
- **Voirie de Kinshasa: liaison est-ouest "Echangeur Lumumba - Cité verte"** réhabilitation, achevée

2. projets de construction financés par la KFW :

- **Lubutu - Oso - Osokari** bitumage
- **Nouveaux bacs sur le lac Kivu et le lac Maï Ndombe** construction en Allemagne puis acheminement

3. projets de construction et de réhabilitation financés par le FED et la BAD (Kinshasa - Kenge, Kinshasa PK 12 - Matadi)

Ces projets ont été interrompus peu après leur lancement pour des causes externes à l'ODR (suspension UE, arriérés BAD)
Le tronçon Matadi - Nduizi, 40 km, a toutefois pu être réhabilité (de Matadi vers Kinshasa), avant le repli des chantiers.

4. projets de construction, de réhabilitation et d'entretien sur financement national :

- **Kinshasa - Matadi, PK 0-12** reconstruction complète, y compris glissières hydrauliques
- **Kinshasa, érosion Masikita** travaux d'urgence, après la disparition de plusieurs dizaines de résidences
- **Route de l'Ituri** réhabilitation et entretien périodique route en terre
- **Pont Lua (183 m)** construction neuve en remplacement du bac situé sur l'axe Gemena - Zongo
- **Kinshasa - Mbandaka** réouverture et réhabilitation de la route, inaugurée en 1992 par une mission ODR / Ambassadeur de France, qui a rallié Mbandaka par route en 2 jours 1/2.
- **Entretien des 23 500 km du réseau prioritaire**

- Mise en place de 5 assistants techniques pour l'encadrement des nouveaux contrôleurs ODR
- Achèvement étude technique du projet de prolongation de la route bitumée Kikwit - Batshamba jusqu'au futur pont Loange
- Mise en place au Département du Matériel d'un système moderne de location des engins et camions, y compris à la Régie ODR
- Actions de sauvegarde de l'outil de production pendant les pillages de septembre 1991 et janvier 1993
- Coordination de l'assistance technique 37 expatriés mi-93
- Rédaction de l'article "Nette amélioration de l'état du réseau routier au Zaïre en 1991-1992" dans la revue NZELA
- Participation à la rédaction des rapports d'activité de l'Office des Routes
- Très nombreuses missions dans toutes les provinces du pays. A l'extérieur : Washington, Bruxelles, Paris et Frankfurt.

sept. 1990 - avril 1991: Conseiller Entretien Routier

Financement du poste: **Banque Mondiale**

- Programmation, gestion et contrôle des travaux d'entretien routier, sur l'ensemble du réseau prioritaire (23 500 km)
- Participation à la restructuration de l'Office des Routes
effectifs réduits de 8000 à 2500 agents
- Transfert de 70% des travaux d'entretien au secteur privé, entièrement sur financement national
soutien à la création de 80 PME "routières"

juillet 1986 - sept. 1990: Conseiller Technique Régional pour la région de l'Equateur

Financement du poste: **Coopération Française**

- Programmation, coordination et contrôle de 23 ateliers de reprofilage et de rechargement de routes en terre, réunis en 5 Unités de Production sur 5638 km de routes, de 2 centres de gestion du matériel TP, et d'un chantier naval (centres SGMTP)
- Construction de 8 ponts en béton, de 5 nouveaux bacs à moteur et du slip-way de Mbandaka
- Gestion administrative et financière de la Direction Régionale (1040 agents, dont 40 ingénieurs et 2 AT)

1986: **DIRECTION DEPARTEMENTALE DE L'EQUIPEMENT DE LA CREUSE (FRANCE)**

- Participation au projet d'aménagement du barrage de Chambonchard
- Plan d'aménagement de la zone industrielle de Vieilleville

1984-1985: **PROJET FED: FOURNITURE D'ENERGIE SOLAIRE A 850 DISPENSAIRES (RDC)**

Ingénieur Energies Renouvelables à FNMA (industriel adjudicataire, secteur privé)

Financement du poste: **AFME** Agence Française pour la Maîtrise de l'Energie

- Mise au point et fabrication industrielle à Kinshasa d'un nouveau réfrigérateur solaire à usage médical (vaccins), agréé par l'OMS

- au laboratoire de Bogota en 1985 puis fabriqué et commercialisé régulièrement jusqu'en 1993.
- Installation et monitoring des 15 premiers systèmes installations pilotes (éclairage + froid) dans hôpitaux, maternités et léproseries, au Kivu, au Kasai, au Katanga, au Bas-Congo et dans l'Equateur. Formation de 8 ingénieurs congolais pour installations en série. *lien vers Metratech*
- Etude de marché réfrigérateur solaire pour le RWANDA et le BURUNDI
- Etude "Pré électrification au Zaïre". Cahier des charges d'une lampe solaire portable.

FORMATION :

1981-1984: ECOLE NATIONALE DES TRAVAUX PUBLICS DE L'ETAT

- Diplôme d'Ingénieur des Travaux Publics de l'Etat (29e promotion)
Principaux cours: Béton, Routes, Réseaux d'adduction d'eau et stations d'épuration, Transports urbains, Droit administratif
Stages "Construction en terre" Ville Nouvelle de l'Isle d'Abeau d'une part, village de Mogalo (RDC) d'autre part
Spécialisation en 3e année: "Génie de l'environnement et écodéveloppement"
- Diplôme d'Ingénieur Européen (EUR ING, qualification FEANI)

1983-1984: UNIVERSITÉ DE LYON

- DEA "Traitement et valorisation des déchets", INSA
Mémoire de fin d'études: "Valorisation des coques de café"

Stages et séminaires de formation continue :

- Télédétection spatiale dans les projets de développement Montpellier 1989, Toulouse 1998
- Les financements internationaux dans le secteur des transports (Cissé) Paris 1989
- Privatisation de l'entretien routier Paris 1990
- Séminaires "Politique routière" de la Coopération Française Paris 1993, 1994
- Procédures: analyse économique et financière Yaoundé 1997, 1998
- Procédures: passation des marchés Kribi, 2000

QUALIFICATIONS :

Agréments dans le système EuropeAid de la Commission Européenne :

- | | |
|---|-----------------------------|
| 106: Highways and highway structures (bridges, tunnels) | 617: Transport Economics |
| 107: Road transport | 618: Regional development |
| 111: Rail transport | 1301: Procurement (tenders) |
| 113: River transport | 1302: Contracts/Grants |

Autres qualifications et centres d'intérêt :

- Energies renouvelables (solaire photovoltaïque et thermique, biomasse, hydroélectricité)
- Protection de la biodiversité dans le bassin du fleuve Congo
- Véhicules électriques

AUTRES RENSEIGNEMENTS :

- marié, 4 enfants de 8 à 18 ans installés en France
- nationalité française
- usage courant micro-informatique
- langues: *anglais (3/5 oral et 4/5 écrit) - lingala (3/5 oral et 4/5 écrit)*
- activités associatives: *Vice-Président de l'Alliance Franco-Zairoise de Mbandaka (1986 - 1990)*
Président de l'Ecole Française René Descartes de Kinshasa (1993)
- décorations: *Chevalier de l'Ordre National du Mérite (France)*
- adresse personnelle: *54 bis, rue Saint Venant, 37 230 LUYNES FRANCE 00 33 2 47 55 51 13*
e-mail: jeanmarcgauthier@hotmail.com
- adresse professionnelle: *Délégation de la Commission Européenne, BP 847 YAOUNDE CAMEROUN*
tél/fax.: 00 237 221 45 10 portable (direct): 00 237 983 04 00
e-mail: jmg-prrfed@icnet.cm